



DATASTØTTET LEDELSE

Præsentation ved konference 11/10 2023

Ledelsesværktøj der skaber værdi ved brug af data

Lars Wedege Afdelingsleder

From an electrical point of view, Denmark is divided into two areas as Jutland-Funen on the one hand and Zealand and Bornholm on the other are only interconnected with a HVDC connection. Furthermore, the two areas are not synchronous ('not in step'). Jutland-Funen is synchronous with Continental Europe, while Zealand and Bornholm are synchronous with Sweden, Norway and Finland.

The Danish Minister of Energy, Utilities and Climate is the sole owner of Energinet on behalf of the Danish state and ensures that the company complies with the provisions of the Danish Act.

Energinet owns, operates and develops the transmission systems for electricity and natural gas. The company owns the substations and the grid at the 132 kV, 150 kV, 220 kV and 400 kV levels, and is the sole operator of these grids. Energinet also owns the interconnections to Norway, Sweden, Holland and Germany.

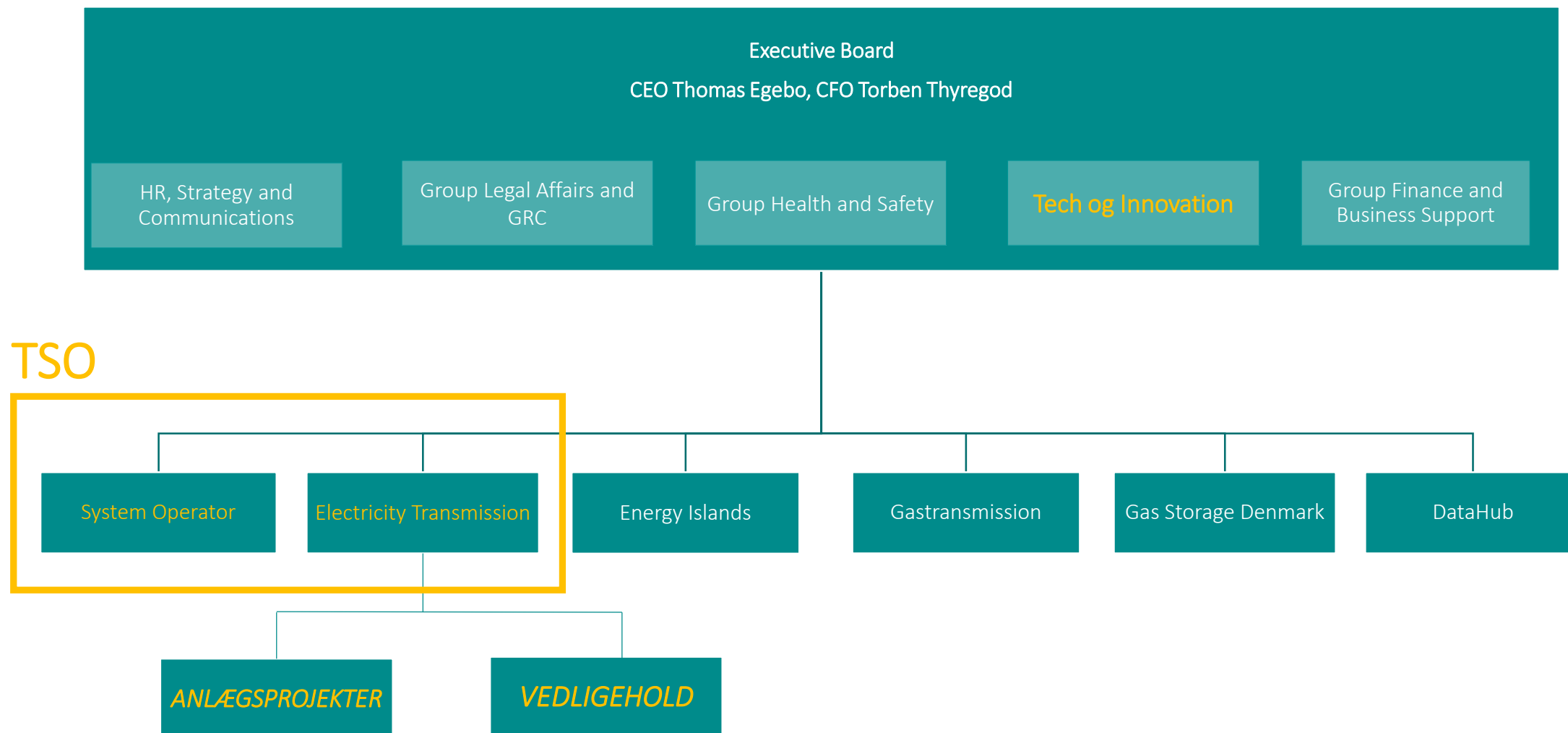
The Danish government's vision is that Denmark in the long-term should end its reliance on fossil fuels and instead use renewable energy. In 2022 the renewable energy from wind power contributed to 59,6 % of the energy consumption.

In 2022 Energinet owns

- Approximately 4253 km overhead lines
- Approximately 1908 km land cables
- Approximately 838 km submarine cables
- 186 AC substations
- 77 cable substations
- 10 HVDC substations
- Approximately 2600 km optical fiber grid



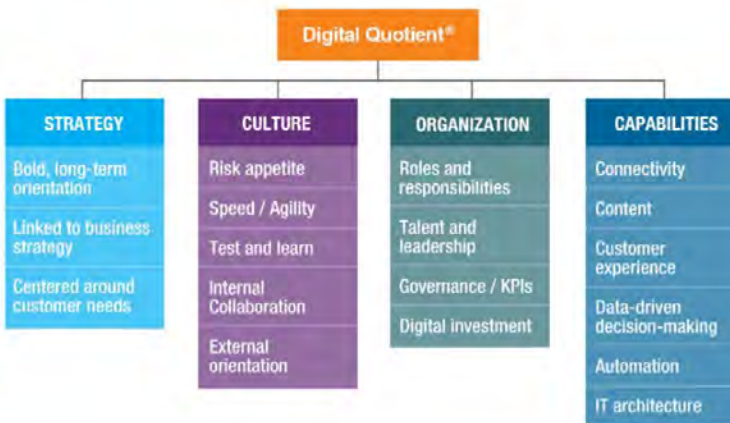
ENERGINET ER EN KOMPLEKS ORGANISATION



Digital Quotient® (DQ™) evaluates four major outcomes

The maturity score determined by a DQ™ assessment directly correlates with digital and financial performance

ENERGINET

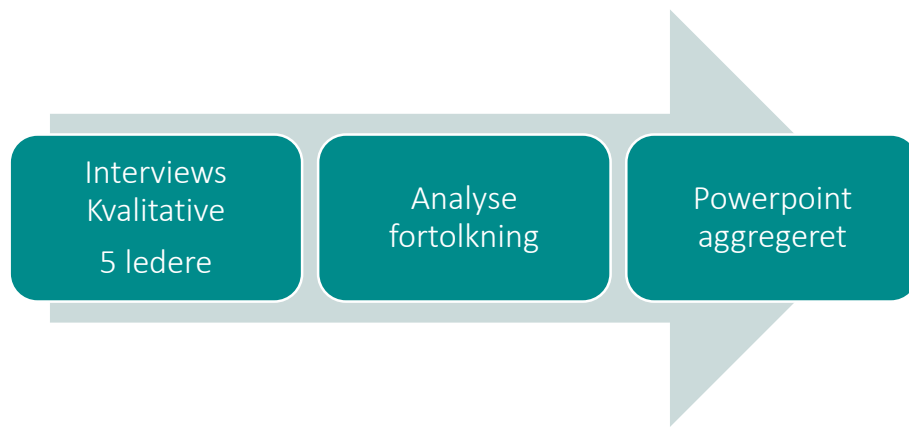


DIGITAL MODENHED

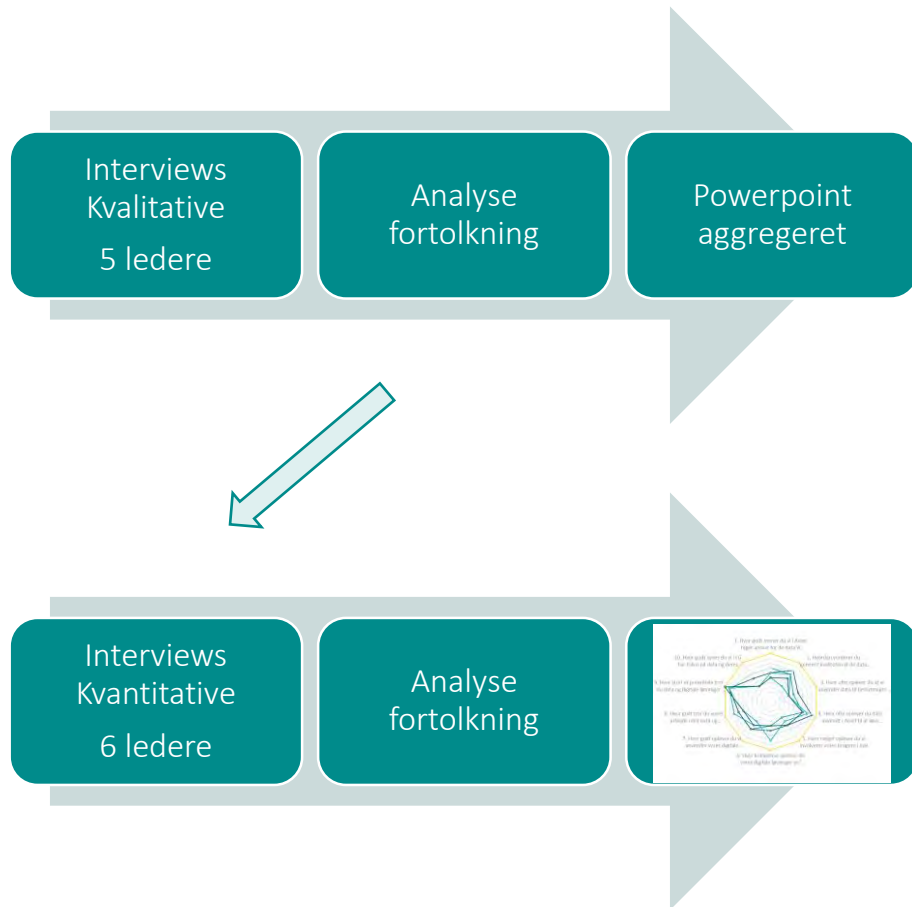
Hvor svært kan det være ?

Level	Strategy	Organization	Customer	Value chain / Ecosystem	Operations	Technology	Innovation
5 Pioneering							
4 Optimizing							
3 Integrating							
2 Enabling							
1 Initiating							
0 Not started							

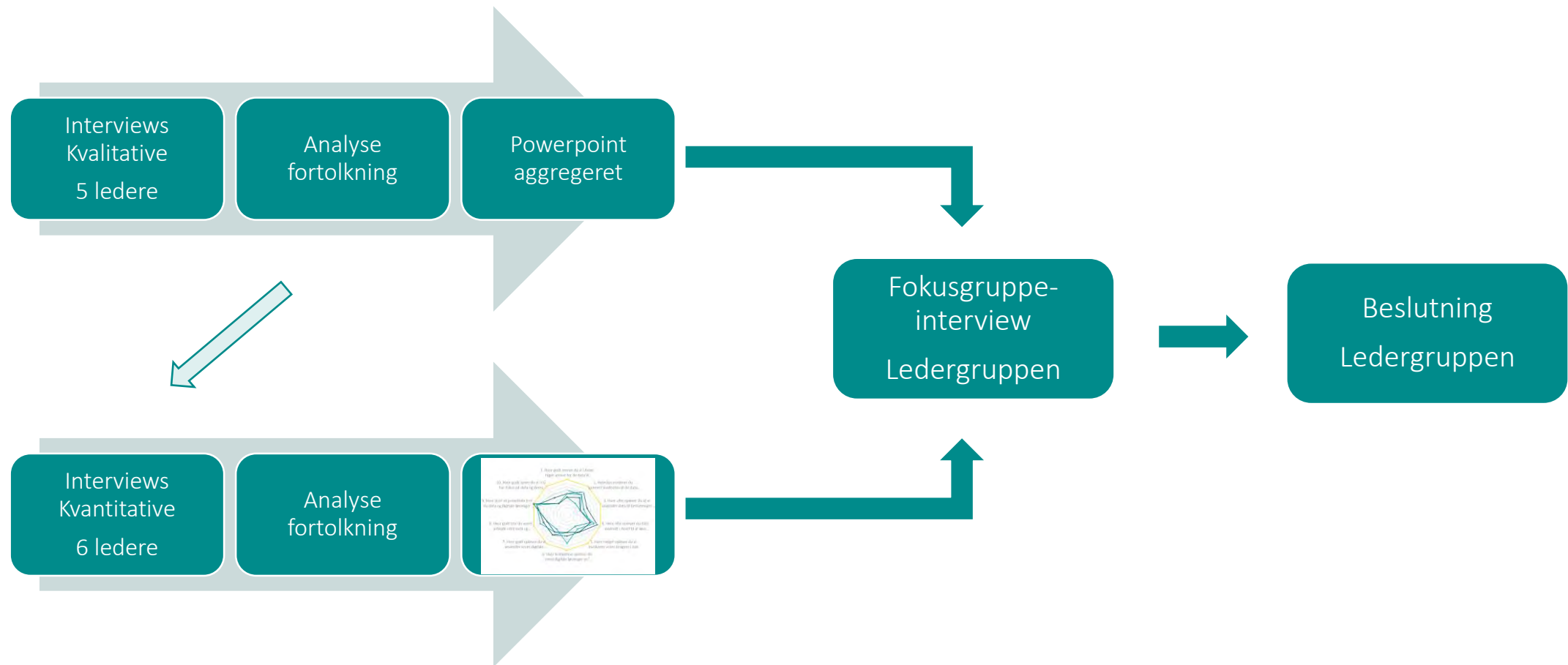
PROCESSEN:



PROCESSEN:



PROCESSEN:

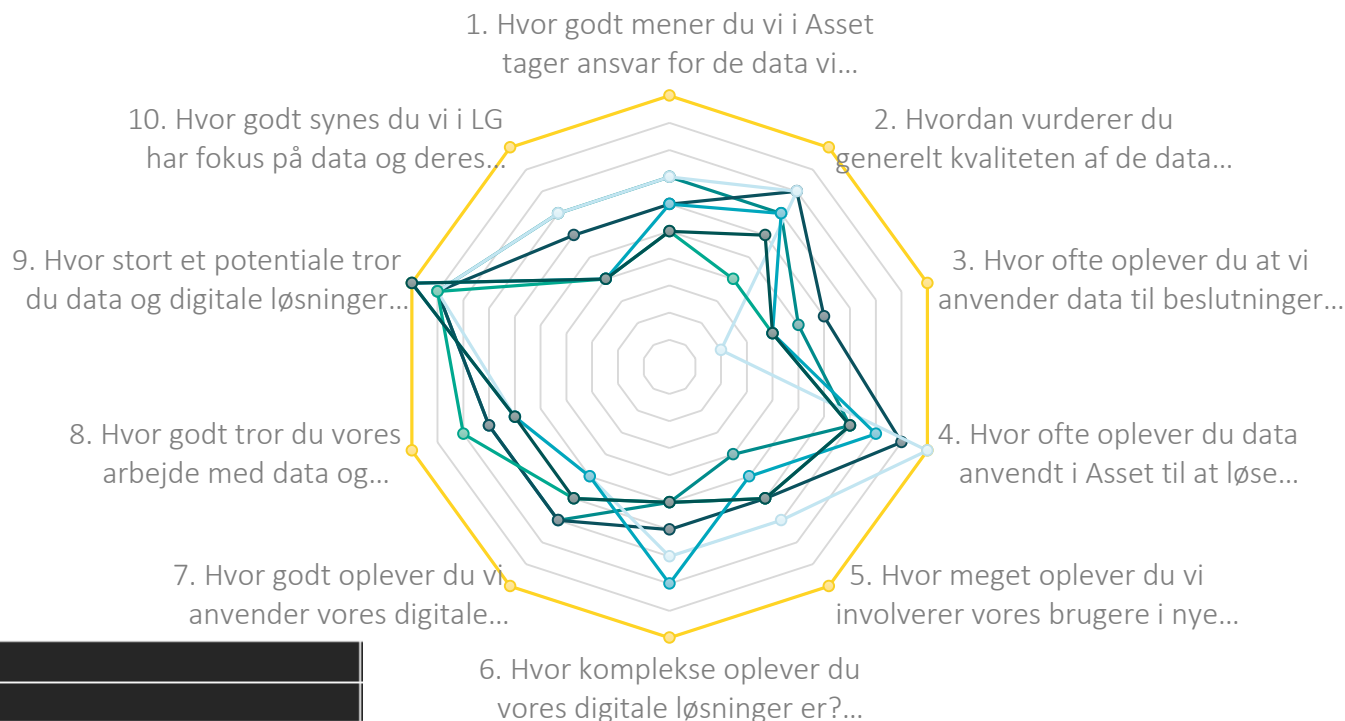


RADAR PLOT =LEDELSESVÆRKTØJET

Modenhed for data og digitalisering i Asset 2023

Kvalitativt output:

- Modenhed er ..
- Effektivitet
- Data tilgængelighed
- Data påvirkning af beslutninger
- Forandringsledelse 360



1. Hvor godt mener du vi i Asset tager ansvar for de data vi skaber?
2. Hvordan vurderer du generelt kvaliteten af de data vi indsamler og opbevarer?
3. Hvor ofte oplever du at vi anvender data til beslutninger i LG?
4. Hvor ofte oplever du data anvendt i Asset til at løse problemer ?
5. Hvor meget oplever du vi involverer vores brugere i nye digitale løsninger?
6. Hvor komplekse oplever du vores digitale løsninger er? (E2E, lethed mv)
7. Hvor godt oplever du vi anvender vores digitale løsninger?
8. Hvor godt tror du vores arbejde med data og digitalisering hjælper os til at træffe beslutninger?
9. Hvor stort et potentiale tror du data og digitale løsninger har for beslutninger fremover?
10. Hvor godt synes du vi i LG har fokus på data og deres anvendelse i Asset?

1 2 R 3 4 5 6

LEDELSESBESLUTNINGEN

Principper for digital modenhed i Asset

- Indsamle de data, som vi skal anvende.
- Fælles principper i Asset og med lokal udmøntning i de enkelte afdelinger
- Udviklingshorisont for digitalisering (afd)
- Målsætning om kompetenceniveau (IT), som understøttes af nødvendig kompetenceudvikling.
- Medarbejdere inddrages og have mulighed for at komme med input

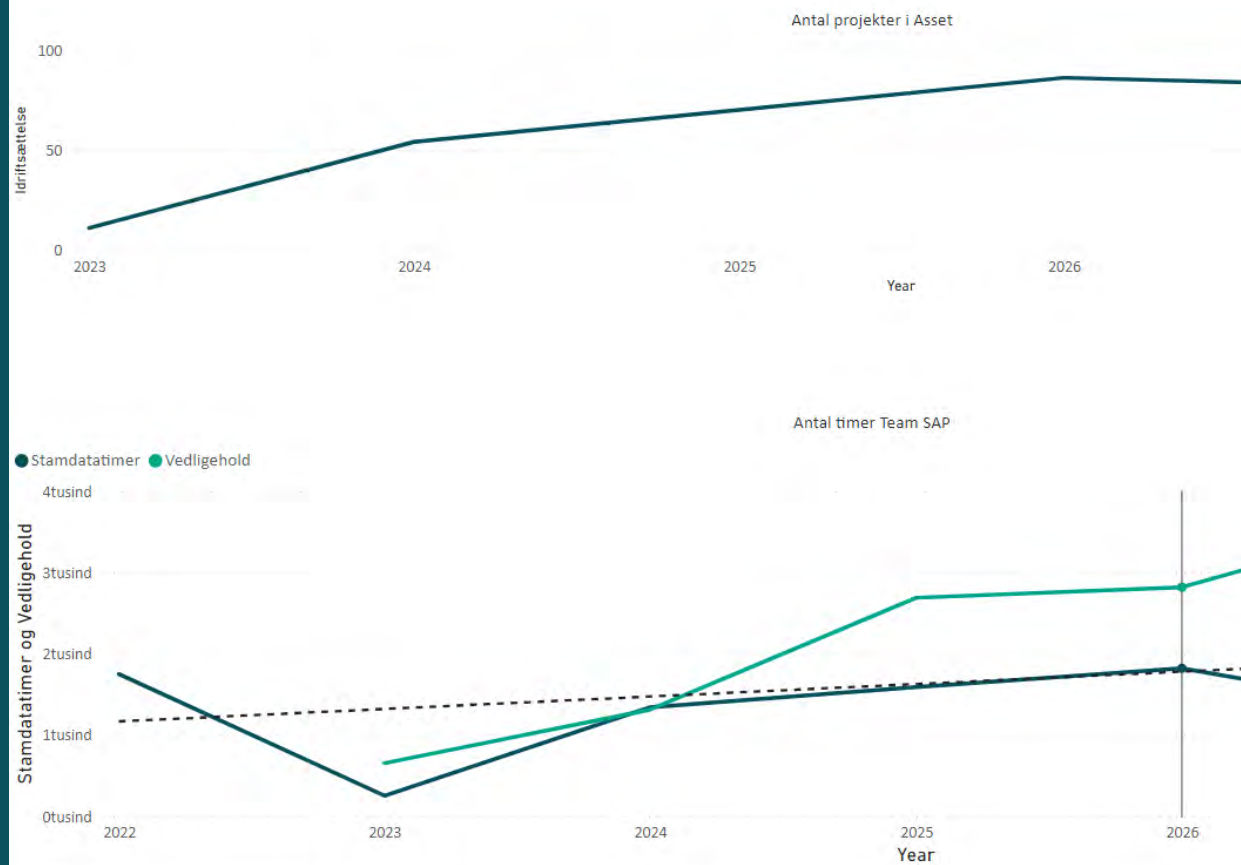


CASES



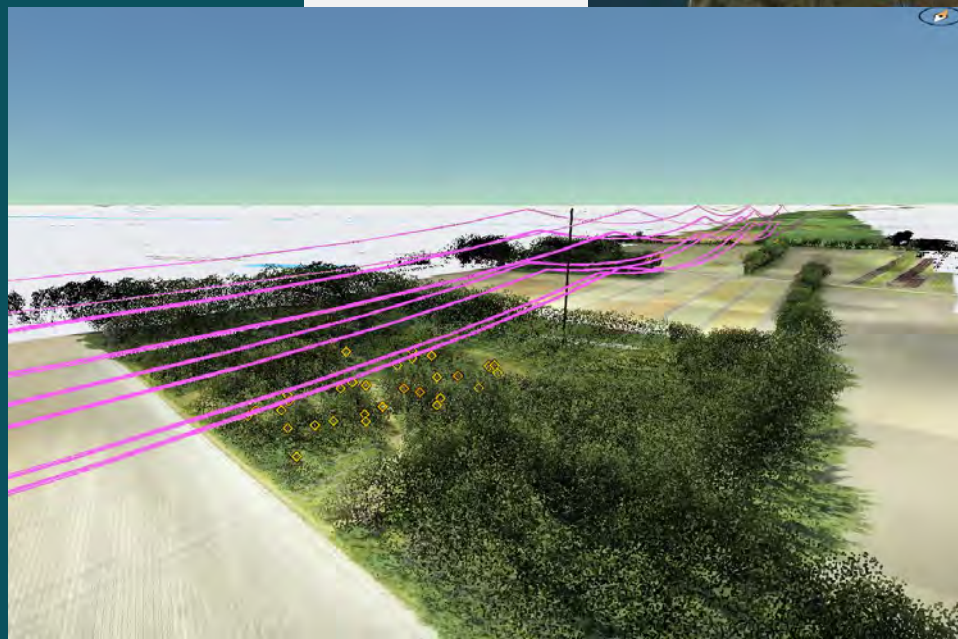
LEDELSESBESLUTNING OM BEHOV FOR ANSÆTTELSE

OverSIGTS-ark



LIDAR SCANNING AF ANLÆG

- Operationelt fundament
- Taktisk (planlægning mv)
- Strategisk og ledelsesmæssigt



Take Away's:

- Få lederne med på rejsen fra starten
- Det hele er ikke bit&bytes! Husk det forretningsmæssige
- Forandringsledelsen kræver tålmodighed

Spørgsmål



HVAD ER DIGITAL MODENHED ?

- At vi er i stand til at **anvende digitale redskaber** på en værdiskabende måde
- At **gevinsten** ved at bruge digitale værktøjer er større end omkostningerne
- Ikke kun er kortsigtet**, men også indeholder de lange skud
- At vi er åbne og risikovillig til at prøve noget af – har **risikoappetit**
- Det er **evnen til at kunne vurdere digitale** produkter og implementere dem i vores forretning til en værdiskabelse
- Skabe en **sund portefølje** af digitale indsatser – spotte hvor potentialer og muligheder er